



Le Président Directeur Général

Hélène Marcy
Thierry Chatelier
CFE CGC Orange
10/12, rue Saint Amand
75015 Paris

Paris, le 26 avril 2021

Madame, Monsieur,

Dans un courrier daté du 19 avril 2021, adressé à moi-même ainsi qu'aux administratrices et administrateurs du Groupe, vous exprimez le souhait que le Conseil d'Administration d'Orange étudie la piste d'une prise de participation au capital d'OVHcloud.

Je vous informe avoir transmis ce courrier à la Direction de la stratégie de l'entreprise pour analyse. Dans notre plan stratégique Engage2025, le BtoB est en effet identifié comme un axe de croissance, grâce à l'accélération, entre autres, du développement des services IT. C'est dans cet objectif qu'Orange Business Services développe son positionnement d'intégrateur " multi-cloud ", grâce à des partenariats avec les principaux fournisseurs de cloud public, dont OVHcloud. Les pistes de collaborations entre les deux entreprises sont donc nombreuses et font déjà l'objet d'échanges réguliers depuis des mois.

Toutefois, j'attire votre attention sur le fait que les réflexions autour d'une prise de participation semblent prématurées à ce stade. En effet, une prise de participation minoritaire serait sans doute insuffisante pour porter un projet industriel solide, aux synergies créatrices de valeur pour le groupe Orange. De plus, rien ne laisse penser aujourd'hui que les actionnaires d'OVHcloud souhaitent en céder le contrôle.

Quoi qu'il en soit, si un tel projet devait voir le jour, il ferait l'objet d'un examen par la gouvernance de notre groupe dans le respect d'un équilibre entre toutes ses parties prenantes, auquel je suis particulièrement attaché.

Je vous remercie de votre contribution aux réflexions stratégiques de l'entreprise, et vous prie d'accepter, Madame, Monsieur, l'expression de ma considération distinguée.

A blue ink signature of Stéphane Richard, written in a cursive style.

Stéphane Richard