



CFE-CGC Orange

Adresse postale : 10/12, rue Saint Amand - 75015 Paris

Tél : 01 46 79 28 74

E-mail : secretariat@cfecgc-orange.org

Réf. : ED/02/01/2026-02-06

Lettre Simple

ORANGE SA

111, quai du Président Roosevelt

CS 70222

92449 ISSY-LES-MOULINEAUX CEDEX

À l'attention de **Madame Christel Heydemann**

Directrice Générale

Paris, le 06 février 2026

Objet : Partenariat entre MasOrange et Starlink

Madame la Directrice Générale,

Le 2 février 2026, le CEO de MasOrange a annoncé un **partenariat** entre **Starlink et MasOrange**¹ pour offrir des services de téléphonie mobile par satellite. Lors de cette annonce MasOrange a dévoilé tester les technologies **Starlink**, délivrant un débit jusqu'à 4Mbits⁻¹, afin de la déployer principalement dans les zones rurales. Lors de ce test Starlink utilisera des fréquences mobiles **attribuées à MasOrange**.

Starlink a annoncé le 29 décembre dernier ouvrir un nouveau réseau global par satellite pour **offrir des services 5G²** au deuxième semestre **2027**. Ce réseau s'appuyant sur les fréquences et les licences achetés à Echostar, sera disponible à la vente en direct (B2C et B2B) notamment sur le territoire **des Etats Unis**, de **l'Union Européenne** et de la **Grande Bretagne**. Soit avant l'expiration de la licence d'opérateur mobile par satellite sur le territoire de l'Union Européenne qu'il vient d'acquérir.

Dans sa requête à la FCC (Fédéral Communications Commission), **Starlink** a clairement indiqué vouloir concurrencer les MNO (Mobile Network Operator), supprimer le roaming et être le seul capable de tenir ses engagements dans une « industrie [qui est] malheureusement jonchée de décennies de fausses promesses »².

Starlink est la propriété d'un homme dont les entreprises visent à acquérir des positions hégémoniques sur les marchés sur lesquels il opère. Aux Etats Unis, Madame Elisabeth Warren, sénatrice influente, s'est émue des risques que fait peser **Starlink Mobile** sur l'industrie, la compétition et la démocratie³ reprenant

¹ <https://www.elmundo.es/economia/empresas/2026/02/02/6980e8a3fc6c8349248b4577.html>

² [SpaceX Consolidated Opposition and Response \(12-29-25\).pdf](#)

³ [U.S. Senator Elizabeth Warren | Warren, Casar Warn DOJ, F...](#)

nombre des **arguments développés** par la [CFE-CGC Télécom](#) dans sa « Motion to deny » auprès de la FCC⁴.

À ce jour, **Starlink** ne maîtrise pas les technologies cœur d'un réseau mobile 5G pour avancer dans ses projets et a besoin de **transfert de technologie**. Les partenariats noués, par **Starlink**, avec des opérateurs mobiles ont notamment pour objectif d'**acquérir les savoir-faire** qui lui font défaut.

Mettre les ressources et les connaissances du groupe **Orange** au service d'un **concurrent** qui ne cache pas son appétit et sa volonté de domination, est **une première, dangereuse pour Orange** sur tous ses marchés à travers le monde.

MasOrange est propriété à 50% d'**Orange** à ce jour et est en passe d'être entièrement possédé et consolidé par Orange d'ici avril 2026. Il est inconcevable que vous puissiez laisser une entité du groupe **opérer un transfert de technologie critique** au profit d'un **concurrent majeur non européen** qui souhaite prendre notre place en Europe et en Afrique.

Orange doit faire cesser ce partenariat dangereux et développer avec des partenaires européens (Eutelsat, Airbus Space, Thales...), un réseau 5G par satellite afin d'offrir à ses clients les services télécoms du futur et concurrencer les opérateurs mobiles par satellite.

Nous vous rappelons que la CFE-CGC Orange milite pour la reprise de la participation de l'Etat dans Eutelsat pour construire un opérateur global, des fonds sous-marins à l'espace.

Dans l'attente de votre réponse, nous vous prions d'agréer Madame la Directrice Générale, l'expression de nos salutations distinguées.

Eric Dupond

Secrétaire National Economie et Réglementation



Patrice Seurin

Délégué Syndical Central



Copie :

- ARCEP : Laure de la Raudière, Présidente
- Ministre délégué au Numérique : Anne le Henanff, Ministre
- Commission Européenne –Souveraineté Numérique : Henna Virkkunen, Vice-présidente exécutive de l'EC
- APE (Agence de Participation de l'Etat) : Alexis Zajdenweber, Commissaire
- BPI (Banque Participation de l'Etat) : Nicolas Dufourcq, Directeur Général
- CDC (Caisse des Dépôts) : Olivier Sichel, Directeur Général
- Membres du Conseil d'Administration d'Orange : Jacques Aschenbroich, Anne Lange, Momar Nguer, Celine Fornaro, Samuel Dalens, Frédéric Daniel Sanchez, Magali Vallée, Anne-Gabrielle Heilbronner, Gilles Grapinet, Sebastien Crozier, Valerie Beaulieu-James, Alexandre Bompard, Vincent Gimeno

⁴ [Submission to FCC - SpaceX Echostar 15.12.25\(135295559.1\).pdf](#) et <https://cfecgc-telecoms.org/wp-content/uploads/2026/01/Communique-de-Presse-la-CFE-CGC-Telecoms-introduit-un-recours-devant-la-FCC-contre-le-rachat-des-frequences-Echostar-par-Starlink.pdf>)